



Conectar para transformar

Plano de Trabalho da Findes

Período 2020-2023

Este documento apresenta o Plano de Trabalho da Findes para o período de 2020 a 2023. Sua construção envolveu a participação de dezenas de empresários e sindicatos em um processo de co-criação, que procurou refletir as expectativas dos vários pensamentos e dos setores que fazem parte da Indústria Capixaba.

Sumário

1.	Apresentação.....	4
2.	Como este Plano foi elaborado.....	5
3.	Enfoque do Plano de Trabalho.....	6
4.	Estrutura do Plano.....	7
5.	Propósito.....	8
6.	Valores.....	8
7.	Diretrizes Estratégicas.....	9
	Fortalecimento das Relações Associativas.....	9
	Articulação Institucional.....	10
	Competência das Pessoas.....	10
	Comunicação, conexão e colaboração.....	11
	Inovação e Transformação Digital.....	11
	Modernização da Governança e da Gestão.....	11
8.	Objetivos Estratégicos.....	12
9.	Ações Estratégicas.....	13
10.	Implementação do Plano de Trabalho.....	23

1. Apresentação

Um grupo representativo de lideranças empresariais e de sindicatos industriais se uniu para apresentar **Cristhine Samorini** como candidata ao cargo de presidente do Conselho de Administração da Federação das Indústrias do Espírito Santo (Findes) para o período de 2020 a 2023.

Cris Samorini, como é conhecida, vem de uma família de industriais, que neste ano completa 100 anos de atividade no setor gráfico. Sua empresa, a Graitusa, é uma das mais importantes gráficas do Espírito Santo.

Atualmente, Cristhine preside o Sindicato das Indústrias Gráficas do Espírito Santo (Siges) e há mais de 16 anos se dedica ao associativismo, participando ativamente da Associação Brasileira das Indústrias Gráficas (Abigraf) e do Centro da Indústria do Espírito Santo (Cindes).

Cristhine aceitou o desafio de ser presidente da Findes convicta de que a Federação pode fazer ainda mais pelas micro, pequenas, médias e grandes indústrias, de todos os setores, na capital e no interior do Estado. Isso remete à importância que damos ao desenvolvimento e ao fortalecimento de toda a Indústria Capixaba.

Este documento apresenta a proposta do Plano de Trabalho da Findes para o período de 2020 a 2023, que envolveu a participação de dezenas de empresários e sindicatos, em um processo de co-criação, procurando refletir as expectativas dos vários pensamentos e dos setores que fazem parte da Indústria Capixaba.

Ele apresenta um rumo básico para a Findes, com a indicação do propósito, das diretrizes, dos objetivos e das ações estratégicas. Este plano será gerido de forma dinâmica, adaptando-se à realidade e às tendências da modernidade e às necessidades da indústria, definidas pela Assembleia da Findes, antigo Conselho de Representantes.

2. Como este Plano foi elaborado

A definição do Plano de Trabalho da próxima gestão da Findes envolveu a participação direta de lideranças empresariais representativas, como base da candidatura de Cristhine, usando a metodologia moderna do *Design Thinking*.

Esse método, criado na Universidade de Stanford, nos Estados Unidos, é amplamente usado para buscar soluções para problemas complexos, com ampla participação das pessoas.

A intenção foi levantar várias sugestões e propostas, e lidar de uma forma melhor com o desafio complexo que é definir os caminhos e as ações da Findes e suas organizações coligadas, como Sesi, Senai, IEL, Ideies e Cindes.

Foram realizados dois workshops envolvendo a *participação de mais de 30 lideranças*. O primeiro foi dedicado a definir o propósito da candidatura, o porquê todos iriam se empenhar, de forma voluntária, em prol do desenvolvimento e fortalecimento da Indústria Capixaba.

O propósito de **gerar valor para a Indústria, transformando a vida das pessoas** uniu a todos a pensarem no segundo workshop, que foi dedicado a identificar os desafios a serem enfrentados e superados pela Indústria.

Os resultados dos workshops permitiram elaborar uma primeira visão do Plano de Trabalho, com a definição do propósito e das diretrizes estratégicas.

Considerando as distintas realidades dos setores industriais que compõem a Findes, foram realizadas reuniões com diversos sindicatos, apresentando a visão inicial do Plano e dando a oportunidade para que os industriais manifestassem sua visão e, sobretudo, o que esperam da Findes.

A intenção foi interagir com cada sindicato, para conhecer suas necessidades e expectativas, e definir ações que os fortaleçam e, também, as empresas que deles fazem parte. A cada interação, o Plano de Trabalho foi ganhando maturidade, sendo adequado com as contribuições surgidas.

Dessa forma, com ampla participação e visão moderna, o Plano de Trabalho foi elaborado para dar seguimento às ações relevantes que estão sendo desenvolvidas pela Findes e, também, para propor novas frentes de trabalho, diante dos desafios que a indústria deve enfrentar para proporcionar seu crescimento e fortalecimento. Tudo isso foi feito de forma ampla, participativa, sendo um Plano de muitos e não apenas de alguns.

3. Enfoque do Plano de Trabalho

Os desafios da indústria são muitos, mas o enfoque deste Plano foi identificar aqueles que são mais relevantes.

A indústria precisa ser **competitiva** para crescer gerando emprego, renda e contribuindo com a melhoria de vida das pessoas. Para isso, é necessário que busque a **produtividade** e a **inovação**, ampliando sua participação nos mercados nacional e internacional.

É necessário que a indústria esteja preparada para atuar em um mundo de constantes e impactantes mudanças, nessa nova era chamada de **transformação digital** ou Indústria 4.0. E, para lidar com este novo mundo, é determinante ter atenção a um tema de enorme relevância: pessoas competentes.

A **educação** de excelência das pessoas que atuam na indústria – empresários, gestores ou colaboradores – é a base do sucesso almejado por todos que fazem parte da Indústria Capixaba.

Nesse aspecto, o enfoque deste Plano de Trabalho envolve os entes mais relevantes da indústria: as empresas industriais, os sindicatos, que são sua representação associativa, a Findes, como organização de representação maior da indústria no Espírito Santo e, de forma especial, as pessoas que fazem a indústria acontecer – empresários, gestores, colaboradores, equipe do Sistema Findes e, claro, a sociedade para a qual a indústria serve.

Esses são desafios gerais, comuns a todas as indústrias, sejam elas micro, pequenas, médias ou grandes, de qualquer segmento. Entretanto, cada setor industrial tem seus desafios específicos. Por isso, o plano apresentado é dinâmico e, como fruto da co-criação das lideranças sindicais e empresariais, pode ser ajustado.

Neste contexto, o Plano de Trabalho define um conjunto de ações estratégicas que fará diferença na vida das indústrias, dos empresários e das pessoas. Esse é o propósito deste Plano e sua efetivação, alinhado com o lema: conectar para transformar, contará com a atuação de todos que fazem parte da Findes.

4. Estrutura do Plano

O Plano de Trabalho da Findes tem como estrutura básica:

Propósito	O que nos une.
Valores	O que norteia nossa ação.
Diretrizes	A direção a ser seguida para orientar as ações.
Objetivos	O que esperamos alcançar como resultado da nossa atuação.
Ações	O que será feito, seguindo as diretrizes, onde colocaremos energia para gerar valor.

5. Propósito

“Se um homem não sabe a que porto se dirige, nenhum vento lhe será favorável.” Sêneca

A definição do propósito expressa a imensa vontade de realizar algo relevante para a sociedade. Ter um propósito claro é saber aonde se quer chegar e, sobretudo, dispor da energia necessária para enfrentar os desafios do caminho definido.

A declaração de propósito é algo relevante e norteia a atuação de uma organização. Por isso, este Plano apresenta como propósito:

**Gerar valor
para a Indústria,
transformando
a vida das pessoas.**

É esse propósito que une a atuação de muitos empresários voluntários, com imensa vontade e determinação de construir uma indústria forte, competitiva, que gera emprego, renda e desenvolvimento para as pessoas que vivem no Espírito Santo.

6. Valores

O propósito que apresentamos é lastreado por valores, crenças definidas como relevantes e que regem nossa atuação. São eles:

- Respeito amplo às pessoas, suas opiniões e condições;
- Transparência nas relações com clareza de informações;
- Integridade, com atuação imparcial, justa e honesta;
- Foco em resultado das ações realizadas;
- Sustentabilidade econômica, social e ambiental;
- Simplificação da atuação;
- Cultura digital, moderna e aliada com o mundo que se transforma;
- Colaboração de todos para os objetivos comuns.

7. Diretrizes Estratégicas

As lideranças empresariais e os sindicatos que participaram da elaboração deste Plano de Trabalho apresentaram mais de mil propostas e ideias, que foram organizadas em seis diretrizes básicas, relacionadas aos maiores desafios da indústria. São eles:

Fortalecimento das Relações Associativas

A Findes é um conjunto de sindicatos patronais da indústria e será mais forte se for composta por sindicatos fortes. Logo, é necessário apoiar e fortalecer os sindicatos para esse novo momento, de queda do imposto sindical, de perda de associados e de revisão da regulamentação da representação sindical.

Os sindicatos precisam ser atrativos para as empresas associadas, gerar receitas para sua existência e, de fato, representar os interesses dos setores industriais.

A Findes deve apoiar o reposicionamento estratégico dos sindicatos, para que eles ampliem a oferta de serviços, sejam a base de informações setoriais, promovam a formação de profissionais competentes e realizem a preparação dos empresários, entre outras necessidades específicas de cada sindicato.

Articulação Institucional

Por representar os interesses da indústria, a Findes interage com os poderes públicos em seus três níveis – nas instâncias municipal, estadual e federal –, com outras organizações de representatividade empresarial, com a academia e com outras instituições em geral.

Por isso, é necessário que a Findes se faça presente, como instituição, participando das grandes questões que afetam o desenvolvimento do Espírito Santo e do Brasil, sabendo interagir com vários atores para advogar pela Indústria, para seu fortalecimento e crescimento.

Competência das Pessoas

Os novos tempos apresentam o desafio de preparar as pessoas que atuam na indústria para um mundo que se transforma. A educação ampla de trabalhadores, novos ou atuais, de gestores e de empresários representa um fator de sucesso para a indústria.

A Findes deve definir ações para melhorar, cada vez mais, a educação básica e técnica, para formar o futuro trabalhador – ou o futuro empresário –, reposicionar os trabalhadores atuais, oferecendo a eles as competências técnicas e as habilidades para as novas tecnologias e os novos modelos empresariais.

Comunicação, conexão e colaboração

As pessoas e as empresas precisam interagir para bem exercerem seu papel e alcançarem os resultados desejados. Portanto, é muito importante ter acesso às informações, e a comunicação é o meio essencial para que isso aconteça.

Comunicar é a base dessa interação e passa por um caminho de mão dupla: conhecer as realidades e informar sobre fatos e temas importantes.

A Findes pode ser o elo de conexão entre empresas, sindicatos e organizações do próprio Sistema, levantando dados sobre os setores industriais, suas necessidades, gerando e organizando informações e serviços para a indústria. Nesse sentido, a transparência das ações e das contas também é um valor primordial.

Inovação e Transformação Digital

O mundo vem se transformando fortemente pelas novas tecnologias digitais, gerando muitos impactos para as pessoas e organizações em geral.

As indústrias, em países avançados, vêm sendo redesenhadas pela Indústria 4.0, e preparar as indústrias capixabas para essa nova era é um dever da Findes. Por isso, a necessidade de desenvolver ações que apoiem a transformação digital das indústrias e da própria Findes.

Modernização da Governança e da Gestão

Pessoas competentes e métodos adequados são a base da boa gestão e de atuação de toda organização.

Desenvolver as pessoas que atuam na Findes, praticar métodos modernos de gestão, gerando valor para seus públicos-alvo, com equilíbrio financeiro, visão estratégica e foco em resultados, são a base do sucesso da Findes.

Além da excelência na execução de suas atividades, a boa gestão da Findes passa pela organização da discussão de temas do interesse da indústria, isso inclui uma atuação mais eficaz das câmaras e dos conselhos temáticos.

8. Objetivos Estratégicos

As diretrizes definidas orientam as ações a serem realizadas, que, por consequência, visam alcançar os resultados esperados, definidos como **Objetivos Estratégicos**.

Esses objetivos enxergam a indústria como um todo, de forma ampla e sistêmica e são apresentados a seguir:

Diretrizes	Objetivos Estratégicos
<i>Fortalecimento das Relações Associativas</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar a participação de empresas na Findes; • Apoiar a modernização da gestão dos sindicatos;
<i>Articulação Institucional</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver ações de forma articulada com governos e instituições para fortalecer a indústria; • Melhorar o ambiente de negócios;
<i>Competência das Pessoas</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Qualificar a força de trabalho da indústria para a nova era da transformação digital; • Buscar excelência na educação básica; • Contribuir para o aumento da saúde e da segurança no ambiente de trabalho;

Comunicação, Conexão e Colaboração	<ul style="list-style-type: none"> • Apoiar a indústria na ampliação e diversificação de seus negócios e mercados; • Melhorar a reputação da Indústria Capixaba;
Inovação e Transformação Digital	<ul style="list-style-type: none"> • Apoiar as indústrias capixabas no aumento da produtividade ; • Fortalecer o ecossistema de inovação capixaba, junto ao Movimento Capixaba pela Inovação - MCI; • Apoiar a inovação e a transformação digital na indústria;
Modernização da Governança e da Gestão	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar a governança e a gestão da Findes garantindo sua sustentabilidade; • Desenvolver equipes de alta performance na Findes

9. Ações Estratégicas

Definidos os caminhos, pelas diretrizes, e os objetivos a serem alcançados, são apresentadas as **ações estratégicas**. Essas ações consideram a indústria como um todo e não especificadamente as organizações coligadas à Findes.

As ações poderão ser classificadas como programas ou projetos, a depender da sua dimensão. Cada ação terá um plano de trabalho detalhado, com definição de responsáveis, prazos, recursos envolvidos e benefícios esperados. Isso será feito no início da gestão.

As ações estratégicas são apresentadas a seguir, indicando as diretrizes estratégicas mais relacionadas:

Fortalecimento das Relações Associativas

1. Apoio à modernização dos Sindicatos
2. Serviços de Apoio aos Sindicatos

Articulação Institucional

3. Melhoria do ambiente de negócios
4. Integração e cooperação academia e indústria

Competência das Pessoas

5. Capacitação de empresários
6. Formação de novas lideranças
7. Excelência na Educação Básica
8. Excelência na Educação Profissional

Comunicação, Conexão e Colaboração

9. Geração de oportunidades de negócios: + Negócios
10. Observatório da Indústria
11. Diagnósticos e informações setoriais
12. Setores Portadores de Futuro – Indústria 2035

Inovação e Transformação Digital

13. Mais produtividade
14. Inovação da Indústria Capixaba – INOVIC
15. Transformação Digital na Indústria
16. Indústria saudável e segura
17. Excelência Em Gestão na Indústria Capixaba

Modernização da Governança e da Gestão

18. Modernização da Governança e Gestão do Sistema Findes com sustentabilidade
19. Equipes de alta performance
20. Fortalecimento da atuação das Câmaras e Conselhos Temáticos
21. Comunicação ampla e eficaz

A seguir, serão apresentados os escopos das principais ações propostas neste Plano de Trabalho:

Fortalecimento das Relações Associativas

Os sindicatos patronais são a base da Findes, e a Federação irá apoiá-los para que se modernizem, sejam mais interessantes aos empresários, mais atuantes em prol dos setores que representam e que tenham sustentabilidade financeira.

Entre as ações que visam fortalecer os sindicatos e as relações associativas, destacamos:

APOIO À MODERNIZAÇÃO DOS SINDICATOS

Objetivos	Apoiar os sindicatos da Findes na modernização da sua gestão, com foco em planejamento estratégico, definição de ações e serviços relevantes para as empresas associadas, visando à ampliação da sua atuação com sustentabilidade financeira.
Público-alvo	Sindicatos filiados a Findes.
Resultados esperados	Sindicatos bem organizados, atuantes e representativos, com sustentabilidade financeira.

SERVIÇOS DE APOIO AOS SINDICATOS

Objetivos	Ampliar os serviços de apoio à atuação dos sindicatos, estabelecendo o <i>SAS – Serviço de Apoio aos Sindicatos</i> , como contabilidade, controle financeiro, gestão de pessoal, assessoria jurídica e disponibilização de espaço físico, visando o fortalecimento de sua atuação.
Público-alvo	Sindicatos filiados a Findes
Resultados esperados	Serviço de excelência no apoio a atuação dos Sindicatos

Articulação Institucional

A Findes deve interagir com várias organizações para desenvolver ações que sejam relevantes e de interesse da indústria, buscar a melhoria do ambiente de negócios, reduzindo a burocracia e o excesso de regulamentações que dificultam a atividade empresarial.

Também deve buscar e ter acesso ao conhecimento e às tecnologias da, para que sejam usados na indústria, promovendo o seu desenvolvimento.

MELHORIA DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS

Objetivos	Monitorar questões regulatórias (especialmente nas instâncias social, ambiental, civil, urbanística, tributária e trabalhista), por meio do indicador de Ambiente de Negócios disponibilizando informação e orientação para as indústrias e posicionamento do Sistema Findes na definição de ações de interesse da Indústria Capixaba
Público-alvo	Conselhos temáticos, câmaras setoriais, sindicatos da indústria, Findes e suas diretorias, indústrias e potenciais empreendedores de todos os portes e segmentos produtivos.
Resultados esperados	O Estado com ambiente de negócios que apoie e facilite a atuação das empresas e promova a atração e a retenção de investimentos.

INTEGRAÇÃO E COOPERAÇÃO ACADEMIA E INDÚSTRIA

Objetivos	Criar aproximação e desenvolver ações com a academia, em especial Ufes e Ifes, para desenvolvimento de projetos, estudos e pesquisa, além da capacitação em alto nível, levando o conhecimento e tecnologias da academia para a indústria, contribuindo com sua modernização e desenvolvimento.
Público-alvo	Universidades, faculdades e instituições de ensino com atuação na indústria.
Resultados esperados	Realização de projetos, estudos e pesquisa que promovam o desenvolvimento da indústria.

Competência das Pessoas

Pessoas competentes são a essência das organizações e das empresas. Elas fazem a diferença na busca por resultados e no sucesso.

Por isso, a Findes irá atuar para que sejam desenvolvidas ações amplas para capacitar e qualificar as pessoas que atuam na Indústria Capixaba, isso inclui empresários, executivos e colaboradores. A Federação também vai atuar no estímulo à formação de novas lideranças.

CAPACITAÇÃO DE EMPRESÁRIOS

Objetivos	Aperfeiçoar a capacidade empreendedora, gerencial e executiva dos empresários atuantes na indústria, ofertando cursos, programas e eventos de interesse do industrial, para atualização de informações e domínio de métodos e técnicas modernas para aplicação na sua empresa.
Público-alvo	Empresários da Indústria Capixaba.
Resultados esperados	Empresários industriais mais bem capacitados e informados.

FORMAÇÃO DE NOVAS LIDERANÇAS

Objetivos	Formação de novos empresários e aperfeiçoamento de jovens empresários já atuantes nas atividades industriais e correlatos.
Público-alvo	Novos empresários e jovens empresários industriais.
Resultados esperados	Formação e capacitação de novos empresários e jovens empresários industriais.

EXCELÊNCIA NA EDUCAÇÃO BÁSICA

Objetivos	Melhorar a qualidade do ensino, da Educação Infantil ao Ensino Médio, nas unidades do Sesi, por meio da promoção da gestão escolar orientada para resultados de aprendizagem.
Público-alvo	Estudantes do Sesi, seus familiares, dependentes de trabalhadores da indústria e comunidade em geral.
Resultados esperados	Promover educação de excelência no Sesi visando ser uma das melhores escolas do Estado.

EXCELÊNCIA NA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

Objetivos	Buscar a excelência na educação profissional, implementando e aprimorando boas práticas do Senai, em âmbito estadual e nacional, em consonância com as necessidades do mundo trabalho industrial.
Público-alvo	Estudantes do Senai, seus familiares, dependentes de trabalhadores da indústria e comunidade em geral.
Resultados esperados	O Senai como a melhor formação profissional do Estado, formando profissionais de competência para a Indústria Capixaba.

Comunicação, conexão e colaboração

A Findes representa os interesses de mais de 18 mil micro, pequenas, médias e grandes indústrias, de todas as regiões do Espírito Santo. Por isso, a Federação deve atuar como um apoio a essas empresas, buscando oportunidades de negócios, conectando grandes indústrias com fornecedores locais e possibilitando o alcance de novos mercados.

Um dos passos fundamentais para que isso aconteça é a realização de diagnósticos e estudos para conhecer melhor as necessidades empresariais. Assim, será possível ter uma visão mais clara do futuro da indústria, ajudando o Espírito Santo a construir uma nova base econômica, reduzindo a dependência das grandes empresas que aqui atuam.

GERAÇÃO DE OPORTUNIDADES: + NEGÓCIOS

Objetivos	Facilitar e promover oportunidades de negócio em âmbito regional, nacional e internacional para as indústrias capixabas.
Público-alvo	Indústrias capixabas de todos os segmentos, portes e regiões do Estado; patrocinadores e apoiadores.
Resultados esperados	Realizar missões empresariais de negócios e encontros entre grandes empresas e seus fornecedores

OBSERVATÓRIO DA INDÚSTRIA

Objetivos	Ampliar o uso do Observatório da Indústria, desenvolvido pelo Ideies, na geração e divulgação de indicadores que permitam compreender e analisar a Indústria Capixaba, sendo fonte confiável de informações a serem usadas nas tomadas de decisões.
Público-alvo	Indústrias, sindicatos, governos, pesquisadores, estudantes e sociedade em geral.
Resultados esperados	Existência de ampla fonte de informações amplas e confiáveis sobre a Indústria Capixaba.

DIAGNÓSTICOS E INFORMAÇÕES SETORIAIS

Objetivos	Fazer uso do Observatório da Indústria para gerar relatórios e diagnósticos com informações de interesse de todos os setores empresariais relacionados com a Findes, que seja a base de definição de ações para fortalecimento dos Sindicatos e setores industriais.
Público-alvo	Sindicatos da indústria, indústrias em geral, Findes, suas entidades e diretorias.
Resultados esperados	Todos os setores da indústria com diagnóstico conjuntural.

SETORES PORTADORES DE FUTURO – INDÚSTRIA 2035

Objetivos	Dar continuidade e ampliar a execução do projeto Indústria 2035, que visa identificar os setores portadores de futuro para situar o Estado em uma posição competitiva mais forte no Brasil e no mundo.
Público-alvo	Indústrias, sindicatos e sociedade.
Resultados esperados	Mapeamento de todos os setores portadores de futuro já identificados e definição das rotas estratégicas.

Inovação e Transformação Digital

O mundo passa por grandes transformações e a Findes deve apoiar a Indústria Capixaba a se modernizar, passando a ser mais competitiva pelo investimento em inovações, e se preparando para transformação digital, aderindo à Indústria 4.0.

MAIS PRODUTIVIDADE

Objetivos	Aumentar a produtividade e qualidade da Indústria Capixaba, proporcionando acesso a ferramentas importantes como Lean Manufacturing, Indústria Circular, Eficiência Energética, e, de modo mais avançado, com a adoção de tecnologias habilitadoras da Indústria 4.0, de maneira eficiente e economicamente viável.
Público-alvo	Micro, pequenas e médias empresas industriais do Espírito Santo.
Resultados esperados	Aumento da produtividade média da Indústria Capixaba.

INOVAÇÃO DA INDÚSTRIA CAPIXABA – INOVIC

Objetivos	Apoiar as indústrias capixabas a inovarem em seus produtos, processos, modo de gestão e relacionamento com mercado, ampliando a atuação do FindesLAB, envolvendo as grandes empresas em programas de inovação aberta, estimulando a criação de spin-offs e trabalhando para formar a cultura da inovação na Indústria.
Público-alvo	Indústrias do Estado do Espírito Santo.
Resultados esperados	Ampliar a inovação na Indústria Capixaba.

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA INDÚSTRIA

Objetivos Desenvolver ações de apoio às indústrias capixabas na modernização de suas operações possibilitando a transformação digital, para aumento da produtividade e competitividade pelo uso de tecnologias habilitadoras da Indústria 4.0, como a IoT, Big Data e Analytics, Inteligência artificial entre outras

Público-alvo Indústrias capixabas

Resultados esperados Promover ações para informação, capacitação e apoio a projetos de Indústria 4.0.

INDÚSTRIA SAUDÁVEL E SEGURA

Objetivos Contribuir para a elevação da produtividade industrial por meio de soluções de saúde e segurança no trabalho e da promoção da saúde do trabalhador.

Público-alvo Empresários e trabalhadores da indústria, instituições de representações setoriais, gestores e profissionais do Sesi.

Resultados esperados Redução dos índices de acidentes no trabalho, contribuir para a melhoria da saúde ocupacional, segurança no ambiente de trabalho e promoção da saúde do trabalhador da indústria.

EXCELÊNCIA EM GESTÃO NA INDÚSTRIA CAPIXABA

Objetivos Desenvolver programa de apoio à modernização da gestão das empresas industriais, notadamente as de micro, pequeno e médio portes, com ênfase na excelência empresarial.

Público-alvo Indústrias de micro, pequeno e médio portes.

Resultados esperados Modernização e melhoria da gestão das indústrias capixabas

Modernização da Governança e da Gestão

A gestão da Findes e das instituições coligadas – Sesi, Senai, IEL, Ideies e Cindes –, deve ser moderna, ágil, com serviços e produtos que sejam úteis e atendam às necessidades das indústrias, fazendo uso de tecnologias digitais, preparando sua equipe com condições adequadas, voltada para alcançar os resultados desejados.

MODERNIZAÇÃO DA GOVERNANÇA E GESTÃO DO SISTEMA FINDES COM SUSTENTABILIDADE

<i>Objetivos</i>	Dar continuidade à melhoria e à modernização da governança, a estrutura organizacional e os sistemas de gestão, alinhando-os à rigorosa disciplina de execução, orientada por metas e resultados, com foco em agilidade, resolutividade e transparência, para posicionar o Sistema Findes como referência na criação de valor para as indústrias do Espírito Santo. Investir na transformação digital da Findes, em seus processos e serviços. Garantir a economicidade e sustentabilidade financeira do Sistema Findes.
<i>Público-alvo</i>	Conselhos, executivos, diretoria e colaboradores da Findes
<i>Resultados esperados</i>	Aprimorar a gestão de projetos e de processos do Sistema Findes. Garantir a efetividade dos processos e instrumentos de compliance. Modernizar o modelo de governança no Sistema Findes.

EQUIPES DE ALTA PERFORMANCE

<i>Objetivos</i>	Promover a ampla capacitação das equipes de trabalhos da Findes, visando dota-las de condições e meios para alcançarem resultados, com alta performance, com foco no desenvolvimento de competências e comprometimento dos Colaboradores.
<i>Público-alvo</i>	Colaboradores das entidades que compõem a Findes.
<i>Resultados esperados</i>	Aprimorar a gestão de pessoas com foco em resultados

FORTALECIMENTO DAS CÂMARAS E CONSELHOS TEMÁTICOS

Objetivos	Rever e fortalecer a forma de atuação das Câmaras e Conselhos da Findes, para que bem exerçam seu papel de análise de temas, fatos e situações relacionadas aos diversos temas de interesse da indústria, podendo apresentar orientações, propostas e recomendações de ações para a Findes.
Público-alvo	Câmaras e conselhos da Findes e seus participantes.
Resultados esperados	Câmaras e conselhos da Findes bem estruturados, bem representados e atuantes.

COMUNICAÇÃO AMPLA E EFICAZ

Objetivos	Desenvolver meios modernos e eficazes para a ampla comunicação da Findes, suas entidades, com seus públicos de interesse, interno e externo, divulgando e dando transparência a informações, fatos, resultados e assuntos de interesse.
Públicos-alvo	Interno: sindicatos, diretoria, conselho, empregados e colaboradores da Findes. Externo: indústrias, sociedade civil e governamental.
Resultados esperados	A Indústria Capixaba, a sociedade e o público interno bem informados sobre temas relevantes da atuação da Findes e suas instituições.

10. Implementação do Plano de Trabalho

Este Plano de Trabalho apresenta as ações estratégicas com uma visão geral, sendo baseado nas propostas de lideranças sindicais e industriais que, voluntariamente, se propuseram a pensar no futuro da Findes.

Para sua implementação, as ações estratégicas deverão ser detalhadas e incorporadas à operação da Federação, sendo necessário fazer o alinhamento e a adequação da realidade atual dos projetos e programas, que já estão sendo desenvolvidos.

Assim, será possível dar continuidade a ações relevantes que têm alcançado resultados interessantes, e, também, analisar criticamente aquelas com desempenho não satisfatório.

As propostas deste Plano de Trabalho serão a base para alimentar o **Planejamento Estratégico da Findes**, que será revisto, para que seja possível alinhar as ações estratégicas nele apresentadas com o que está definido e sendo praticado atualmente. Esse processo levará em consideração a identidade corporativa da Federação (missão, visão, propósito, negócio e valores), as diretrizes, os programas e projetos estratégicos.

A implementação das ações propostas terá como passo relevante o envolvimento do **corpo pessoal da Findes**. O envolvimento dos executivos, gestores e da equipe técnica de todo o Sistema é ponto fundamental para o êxito das ações propostas.

Também será de grande importância a manutenção e a melhoria da **gestão de processos e projetos**, que já é praticada na Findes, bem como o investimento na modernização da gestão pela **transformação digital**, fazendo uso da tecnologia da informação na realização das atividades e serviços. As equipes serão plenamente envolvidas no planejamento das ações propostas, sendo um orientador para a operação e entrega de resultados.

A **mensuração de resultados** de processos e serviços será plena, com uso de indicadores e informações que permitam o gerenciamento efetivo das ações, análise de resultados e tomada de ação para correção e melhorias, além da necessária transparência com acesso a essas informações a todos os públicos relacionados à Findes.

O novo estatuto da Findes define uma **nova estrutura organizacional** e será a base para a adequação da organização da Findes, estabelecendo a Assembleia, o Conselho de Administração, a Diretoria, as instituições coligadas (Sesi, Senai, IEL, Ideies e Cindes) e as demais funções envolvidas.

Com base no Planejamento Estratégico da Findes, revisto e alinhado com o que é atualmente executado, e este Plano de Trabalho, será feito o **desdobramento para as instituições coligadas**. Com isso, Sesi, Senai, IEL, Ideies e Cindes irão elaborar seus planejamentos estratégicos, tratados em seus respectivos conselhos.

Com isso, espera-se que a Findes seja dotada de meios modernos e adequados para traduzir as expectativas e os anseios dos industriais em ações, projetos, programas e serviços que ajudem a indústria a melhorar sua atuação, sendo mais competitiva e com resultados que interessam.

Por fim, acreditamos que a implementação dessas ações refletirá o esforço de todos, que, voluntariamente, se dedicaram a pensar no futuro da Findes – e da própria indústria. Pautados no diálogo e na construção coletiva, que sempre serão nossa prioridade, alcançaremos nosso propósito: gerar valor para a indústria, transformando a vida das pessoas.

Cristhine Samorini e Grupo Base